



# PROJECTO<sup>®</sup>

LEARN & PRACTICE

## Atelier manager une équipe projet

Les clés pour mobiliser votre team





La conduite d'une équipe de projet recèle des particularités propres à l'environnement projet, différentes à bien des égards de celles rencontrées dans les équipes fonctionnelles.

Il s'agit, pour le chef de projet, d'adopter un style de management adapté à ce contexte :

- des ressources provenant de services et de départements divers
- un langage différent selon l'origine de ces ressources
- une équipe formée spécifiquement pour les besoins du projet, pour une durée limitée
- une double subordination : au chef de projet et à son responsable fonctionnel
- des intérêts parfois divergents
- peu de préoccupations quant au développement individuel des membres de l'équipe
- une position charnière du chef de projet entre son équipe et le comité de pilotage, pas toujours facile.

## De la gestion de projet au management...

Une formation générale de base en gestion de projet, telle que notre séminaire Projecto®, permet d'acquérir les outils et réflexes nécessaires à l'élaboration, la conduite et le suivi d'un projet.

En complément, l'approche managériale permet d'augmenter notablement les chances de succès du projet en travaillant les spécificités de la conduite d'une équipe non hiérarchique.

Partant de l'expérience individuelle de chaque participant, l'atelier développe des compétences nouvelles pour accroître l'efficacité des équipes, pour fédérer

autour du projet et pour mieux réussir, avec plus de plaisir.

Comment adapter son style managérial, quels moyens spécifiques mettre en œuvre afin d'assurer le succès du projet et une forte implication de l'équipe ?

Cet atelier approfondit les concepts de conduite de projet sous l'angle spécifique du management de l'équipe de projet.

Il s'appuie sur les approches d'un management favorisant l'innovation et la participation.

L'animation du séminaire encourage l'autonomisation et la responsabilisation des participants. Elle conduit à élaborer ses propres modes d'action.

## Destinataires

Cet atelier s'adresse aux personnes en charge de gérer une équipe projet.

Connaître les bases de la gestion de projet (Projecto® ou autre) est un préalable nécessaire à cet atelier.

## L'atelier

2 jours consécutifs, en version standard

- 1 consultant-formateur expérimenté
- 6 à 12 participants
- Une animation dynamique alliant harmonieusement théorie et mise en pratique, par groupe ou individuellement, sur les projets des participants
- Une implication de chaque participant
- Des exercices réalistes et ancrés dans le quotidien des participants
- Une documentation claire



## Programme

- Comment construire une équipe temporaire efficace et efficiente ?
- Les différentes étapes de maturation d'une équipe
- Les caractéristiques de mon équipe de projet
- Développer les pouvoirs des membres pour augmenter la dynamique du projet
- Les grandes étapes de la vie d'une équipe de projet
- Les particularités d'une équipe de projet et les incidences sur le management
- Les modes de prise de décision, l'interdépendance et l'autonomie
- La préparation, la gestion et le suivi des séances
- La gestion des tensions
- Les relations avec l'environnement du projet.

## À la fin de l'atelier, les participants

- savent comment constituer et développer leur équipe de projet
- ont déterminé les actions à mettre en œuvre pour assurer l'efficacité de l'équipe
- ont choisi des comportements adéquats pour manager une équipe de projet

- savent déjouer les pièges de l'animation d'une équipe de projet
- ont élaboré les règles de travail permettant d'améliorer le fonctionnement d'une équipe de projet pour atteindre les résultats escomptés
- savent quoi faire dans les différentes étapes de la vie de leur équipe
- ont amélioré leur compétence de communication avec chaque membre de l'équipe.

Cet atelier peut être organisé en français ou anglais. Des variantes plus pointues peuvent être élaborées pour répondre à vos besoins (intervention d'un spécialiste maison, utilisation de vos outils...).

## Et après ?

Iteral Management ne vous laisse pas tomber ! Nous proposons une large palette de prestations pour vous accompagner dans la mise en place :

- Audit d'équipe de projet
- Coaching – accompagnement méthodologique de l'équipe et/ou du chef de projet
- Organisation et développement d'équipe de projet
- Team building



## Itéral Management

Est actif depuis 1996 dans le domaine de la formation et du conseil aux entreprises, en mettant au service de ses clients des compétences pointues dans le domaine de la gestion de projet et du management.



## Nos forces

Nos consultants sont des professionnels de la gestion opérationnelle et stratégique des projets. Ils possèdent des certifications professionnelles mais surtout une réelle expertise du terrain, une approche éprouvée et approuvée par nos clients. Le bon équilibre entre l'intensité de la transformation et la capacité de votre organisation. Cette approche est respectueuse de votre organisation, de ses valeurs, de ses employés et de leur fonctionnement.

Nos consultants sont à votre disposition pour élaborer une proposition adaptée à vos besoins.

## Nos clients

PME ou multinationales, publiques ou privées, évoluant dans l'économie de marché ou à but social et non-lucrative, toutes sortes d'organisations font appel à nous.

Parmi elles :

- BG Ingénieurs-conseils SA
- Bobst SA
- Camille Bloch
- CHUV Hospices cantonaux vaudois
- CIO Comité International Olympique
- ECA, Vaud
- EPFL Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne

- European Athletics
- Globaz SA
- Offices de l'Administration fédérale
- Romande Energie
- Services des administrations cantonales GE, VD, FR, NE, JU
- Transports Lausannois
- Villes de Renens, Pully, Yverdon, Nyon, La Chaux-de-Fonds

Langues de travail : Français et anglais



[www.iteral.ch](http://www.iteral.ch)  
Chemin de l'Epenay 6  
CH – 1270 Trélex  
021 617 55 75  
[info@iteral.ch](mailto:info@iteral.ch)